

# CURRICULUM VITAE

Emanuele Scarlatti

## Informazioni generali

### Presentazione in sintesi

Da più di 25 anni ho rivestito ruoli dirigenziali nel settore della cantieristica e dell'allestimento navale.

Supportato da un forte background tecnico e gestionale maturato per 12 anni all'interno di un'eccellenza della cantieristica navale quale Fincantieri, sono arrivato a ricoprire ruoli di direzione generale in aziende di medio-grandi dimensioni, dell'indotto della Fincantieri stessa.

Ho fatto esperienze personali in termini di individuazione e sviluppo di nuovi mercati e di internazionalizzazione del business. Agli inizi degli anni 2000, a seguito di una profonda analisi di mercato, ho individuato nel settore refitting delle navi da crociera una nuova potenziale nicchia di crescita per l'azienda, dove poter incrementare fatturato e soprattutto l'utile della società.

Nell'arco di pochi anni ho creato all'interno della Demont S.r.l. la divisione refitting che si è imposta nel mercato delle navi da crociera come una delle più importanti realtà Italiane e mondiali; ho gestito e diretto il settore per più di 15 anni in prima persona, attraverso una crescita costante, tanto da raggiungere un fatturato medio annuo di 30 milioni di euro ed un marginalità del 35%.

Negli ultimi 7 anni, all'interno della De Wave S.r.l., nata da uno spin-off della divisione navale della Demont S.r.l., ho rivestito ruoli di crescente responsabilità, fino alla carica di Direttore Generale. In questo percorso ho accompagnato l'azienda De Wave S.r.l., controllata di Demont S.r.l. e con un fatturato medio annuo di circa 80 mil. di euro, attraverso le fasi di acquisizione avvenuta con successo nel 2014 da parte di Xenon Private Equity e, successivamente nel 2019, l'ulteriore cessione a Platinum Equity.

Nell'ultimo anno, ho assunto il ruolo di Direttore del Settore Locali Igiene Prefabbricati (fatturato medio annuo del settore 30 mil. di euro) ed Amministratore Delegato della controllata De Wave Polska Sp.zo.o.: in quest'ultimo ruolo ho condotto la società polacca da una situazione di rilevante perdita di esercizio dell'anno 2019 ad un sostanziale pareggio di bilancio e, nel contempo, ho raggiunto i risultati economici attesi per il settore locali igiene.

**Dal Gennaio 2023 Comune di Genova**

**10-01-2023 : Dirigente** dell'Unità di Progetto "Project Management Office", nell'ambito della Direzione Generale.

**Dal 2014 ad Ottobre 2021 De Wave S.r.l. - Genova (settore arredamento navi da crociera)**

**2020 - Ottobre 2021: Amministratore Delegato** della De Wave Polska Sp.zo.o., stabilimento produttivo di locali igiene per navi da crociera e alberghi, situato a Lipno – Polonia, azienda controllata al 100% da De Wave S.r.l., e **Direttore del Settore Locali Igiene Prefabbricati** di De Wave . Il ruolo riporta alla proprietà di De Wave e si sostanzia principalmente in:

- condivisione con la proprietà aziendale e costante monitoraggio degli obiettivi economici del settore locali igiene di De Wave e della controllata De Wave Polska;
- riorganizzazione delle linee di produzione, macchinari e gestione informatizzata dello stabilimento;
- pianificazione ed implementazione degli interventi di ammodernamento dello stabilimento;
- informatizzazione dei processi di controllo della produzione;
- definizione delle strategie produttive e di integrazione con le società terziste situate in Polonia e altri paesi dell'Est Europa;
- costante rapporto con il Cliente per comprenderne e soddisfarne al meglio le esigenze;
- supervisione all'attività di progettazione;
- definizione delle linee gestionali del settore e coordinamento delle attività dei responsabili di commessa e di cantiere.

**2017 – 2020: Direttore Generale di De Wave S.r.l.** Il ruolo riportava all'Amministratore Delegato e si sostanzia principalmente in:

- esecuzione delle decisioni dell'amministratore delegato;
- pianificazione ed ottimizzazione delle risorse dell'azienda per lo sviluppo delle varie attività (cabine, locali igiene, aree pubbliche e refitting) nonché degli stabilimenti di produzione (pannelli cabina e locali igiene prefabbricati);
- supervisione e coordinamento di tutti i processi aziendali, dei project manager, dei cantieri e dei dirigenti delle varie funzioni aziendali;
- gestione dei rapporti con i fornitori strategici;
- gestione diretta delle commesse nelle fasi di maggior criticità, anche nelle fasi di allestimento a bordo

**2014 – 2017: Direttore di Divisione Aree Pubbliche Refitting di De Wave S.r.l.** Il ruolo riportava all'Amministratore Delegato e si sostanzia principalmente in:

- prosecuzione del ruolo di Direttore del Settore Refitting, come già svolto presso Demont S.r.l., con ulteriore incremento del fatturato del settore stesso e con l'acquisizione di attività di refurbishing sempre più complesse, quali gli allungamenti e i refitting completi di 450/500 cabine;
- supervisione e coordinamento dei project manager, dei cantieri e delle attività di ingegneria nel settore delle aree pubbliche;
- perseguimento degli obiettivi economici e di crescita assegnati.

**Dal 2000 al 2014 Demont – Millesimo (SV) (settore impiantistica navale ed industriale, arredamento navi da crociera)**

***2004 - 2014 : Direttore di Divisione Refitting Navi da Crociera di Demont S.r.l.***

Il ruolo riportava all'Amministratore Delegato e si sostanziava principalmente in :

- costante rapporto con i Clienti, volto alla creazione di un rapporto fiduciario e di lunga durata con le Società Armatrici: Oceania Cruises, Silversea Cruises, Regent, Costa Crociere e Princess Cruises.
- creazione e supervisione di una struttura snella e di elevate capacità multidisciplinari, al fine di individuare le soluzioni tecniche più adatte al soddisfacimento dei bisogni dei Clienti
- creazione di una rete di logistica per la gestione di contratti in qualsiasi porto o cantiere nel mondo.
- creazione di una rete di fornitori strategici di elevata qualità ed integrati nella struttura.

***2001 – 2003: Direttore Divisione Arredamento Aree Pubbliche Navi da Crociera e Yacht di Demont s.r.l.*** . Il ruolo riportava al Direttore della Divisione Navale di Demont S.r.l. e si sostanziava principalmente in:

- condivisione con la proprietà aziendale delle strategie e obiettivi a lungo e medio periodo;
- riorganizzazione della struttura della divisione con relativo spostamento della sede tecnica e gestionale da Millesimo a Genova e modifica sostanziale della filiera produttiva al fine di adeguare le nuove necessità del mercato;
- rapporti direzionali con i clienti;
- perseguimento degli obiettivi economici e di crescita assegnati.

***2000 - 2001 Responsabile dello Stabilimento ex Cantrisa*** di Trieste acquisito dalla Demont s.r.l. e specializzato nella produzione di arredi per aree pubbliche delle navi da crociera. Il ruolo riportava al Direttore della Divisione Navale di Demont S.r.l. e si sostanzia principalmente in:

- riorganizzazione dei processi produttivi;
- programmazione delle attività produttive in funzione dei programmi nave;
- riorganizzazione e supervisione dell'ufficio tecnico di stabilimento

**Dal 1989 al 2000 Fincantieri C.N.I S.p.A.**

***1999 -2000 Capo Centro BOR "Direttore di Produzione" presso Fincantieri Cantiere di Ancona*** (qualifica di dirigente). Il centro bordo consisteva di varie officine per un totale di ca. 200 persone dirette e 40 indirette e il ruolo ricoperto era di responsabile dell'allestimento, montaggio e consegna alla S.A. delle costruzioni assegnate allo stabilimento stesso.

***1997 -2000 "Project Manager" presso Fincantieri Cantiere di Sestri Ponente,*** responsabile delle seguenti commesse :

Ferry : "KNOSSOS PALACE" costruita per la S.A. Minoan

Gasiera LPG "MARIGOLA" da 17.000 M3 costruita per la S.A. Carboflotta.

Gasiera LPG "PERTUSOLA" da 17.000 M3 costruita per la S.A. Carboflotta.  
M/N RO-RO "REPUBBLICA DEL BRASILE" costruita per la S.A: Grimaldi.  
M/N RO-RO "REPUBBLICA ARGENTINA" costruita per la S.A: Grimaldi.Gasiera  
LPG "SOLARO" da 37.400 M3 costruita per la S.A. Carboflotta.

**1994 - 1997 Responsabile Centro Unita di Montaggio (UMO) presso Fincantieri Cantiere di Sestri Ponente** . Il ruolo ricoperto era di responsabile del preallestimento, assiemaggio e montaggio in bacino di grosse unità di imbarco e responsabile dell'officina tubisti. Il centro consiste in due principali officine per un totale di ca. 130 persone .

**1991 - 1994: Responsabile di Commessa PM presso Fincantieri Cantiere di Sestri Ponente** . Il ruolo ricoperto era di

- Responsabile dell'allestimento della piattaforma galleggiante per ricerca e produzione "SPIRIT OF COLUMBUS" del montaggio e commissioning di tre turbogeneratori da ca. 16 MW ciascuno.
- Assistente al Capo centro BOR durante la costruzione di due Gasiere LNG da 60.000 M3 "LERICI" e "PORTOVENERE" consegnate alla S.A. SNAM

**1989 - 1991: Impiegato presso Fincantieri Cantiere di Sestri Ponente.** Il ruolo ricoperto era di responsabile dell'ufficio PIA (pianificazione della produzione) presso e assistente al dirigente responsabile ufficio COP

**Dal 1986 al 1988 Dipartimento Ingegneria Energetica UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI GENOVA**

Collaborazione con l'Università di Genova per lo studio e lo sviluppo di sistemi di calcolo nell'ambito della propagazione del calore e dell'umidità per strutture civili.

**Studi e formazione**

**Laurea in Ingegneria Navale e Meccanica** conseguita presso l'Università degli Studi di Genova

Corsi Finmeccanica per dirigente su vari argomenti:

- Analisi finanziaria e bilanci all'interno dell'azienda
- Piano Strategico aziendale.
- La comunicazione all'interno dell'azienda
- Project management

**Altro**

Inglese fluente

Utilizzo strumenti informatici e conoscenza principali programmi (Office, SAP, Autocad)

Genova, 12 Gennaio 2023

In fede

Emanuele Scarlatti

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel curriculum vitae ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).