

MASSIMILIANO VARRUCCIU

PROFILO

Senior manager con oltre vent'anni di esperienza nei mercati dell'energia e della sostenibilità. Conoscenza approfondita dei mercati dell'energia, della sostenibilità e della tecnologia green.

Leader con capacità di visione ed esecuzione capace di far sviluppare idee innovative in business di successo. Profonda conoscenza e comprensione dei principali fattori di successo della creazione di valore, con una comprovata esperienza nella costruzione di nuove imprese e nel fornire risultati concreti in un ambiente multiculturale.

Ampia esperienza di negoziazione internazionale con controparti sia aziendali che istituzionali.

Esperto in attività di lobbying e advocacy per conto di associazioni industriali europee e relatore abituale in occasione di conferenze ed eventi pubblici.

ESPERIENZA

2019 – Comune di Genova

Responsabile Politiche Energetiche

- Gestione programmi di efficienza energetica
 - Programma GEN-IUS– BEI ELENA €30M di investimenti da privati per più di 200 interventi di efficientamento energetico su edifici ed impianti di illuminazione del Comune di Genova, Città Metropolitana e 31 Comuni della Città Metropolitana
 - Riqualificazione energetica e innalzamento del livello tecnologico degli impianti di pubblica illuminazione del Comune di Genova (€36M di investimenti privati)
 - Riqualificazione energetica del Polo Tursino
 - Progettazione e gestione di programmi di efficientamento finanziati tramite PPP
- Gestione del Sustainable Energy and Climate Action Plan
 - Programmazione energetica e di sostenibilità del territorio del Comune di Genova. Azioni per la mitigazione dei cambiamenti climatici e per l'adattamento alle loro conseguenze. Gli obiettivi sono il raggiungimento di una riduzione del 40% delle emissioni per il 2030 rispetto all'anno base 2005 e l'analisi delle vulnerabilità del territorio agli effetti dei cambiamenti climatici e lo sviluppo di progetti di adattamento.
- Creazione e gestione di Comunità Energetiche Rinnovabili
- Gestione dei contratti di fornitura per l'energia e l'acqua del Comune di Genova (>€25M/anno)
- Gestione del Contratto Calore per la climatizzazione di più di 500 edifici
- Installazione e gestione degli impianti fotovoltaici

2017 - 2018 - Attività imprenditoriale

EVSEED : Piattaforma per il finanziamento comunitario e l'ubicazione dei punti di ricarica per veicoli elettrici.

Miticoin: compensazione dell'impronta di carbonio di vari prodotti di consumo attraverso una cooperazione tra aziende ed i loro clienti.

2009 - 2016 - EDF Trading Cina - Pechino, RPC

Direttore generale

- Gestione di gruppi di lavoro multiculturali in Cina, Tailandia e Vietnam;
- Gestione strategica ed operativa per il raggiungimento obiettivi di sviluppo del business e NPV;
- Gestione delle relazioni istituzionali;
- Gestione del trading di materie prime energetiche-ambientali in Asia e Oceania:
 - Portafoglio di emissioni (CDM, GS e VCS) di oltre 200 progetti distribuiti tra Cina, Vietnam, Tailandia;
 - Negoziazione e stipula di contratti con controparti coreane, giapponesi e australiane;
- Gestione degli investimenti in un fondo di venture capital focalizzato sulle tecnologie ambientali
- Creazione di un fondo di Private Equity con primari attori del settore elettrico cinese. Il fondo aveva come obiettivo l'investimento in progetti di produzione di energia da fonti rinnovabili e lo sviluppo di tecnologie a basse emissioni di carbonio in Cina.
- Sviluppo di business ed origination nelle seguenti commodities:
 - biomassa;
 - biocarburanti;
 - Crediti di carbonio per ETS europeo;
 - GNL;
 - GPL;
 - Crediti di emissione di carbonio sul mercato volontario;
 - Derivati meteorologici.

Principali risultati

- Creazione del più grande portafoglio di crediti di emissione in Cina con oltre 200 contratti firmati;
- Acquisizione di una società cinese attiva nello sviluppo e nel trading di progetti di riduzione di emissioni di carbonio;
- Realizzazione del primo investimento di EDF Trading in un fondo VC (10M USD);
- Sviluppo di attività relative a biomasse e derivati atmosferici in Asia.

2005 - 2008 - Enel - Pechino, Repubblica popolare cinese

Chief Representative Officer

- Attività di sviluppo commerciale nel settore delle energie rinnovabili;
- Creazione portafoglio crediti di emissione;
- Progettazione e implementazione di strategie di comunicazione e istituzionali per promuovere il marchio Enel in Cina;
- Rapporto con le istituzioni cinesi.
- Coordinamento delle attività di Enel per la Cooperazione Sino-Italiana per la Protezione Ambientale

Principali risultati

- Immagine aziendale e relazione sviluppate con successo con istituzioni e aziende cinesi;
- Costruito un portafoglio che ha reso Enel un leader nel mercato globale del carbonio;
- Identificato e portato fino all'ultima fase di approvazione diverse opportunità di investimento nelle energie rinnovabili in collaborazione con diverse utility cinesi;

- Creazione di un programma di cooperazione con il Ministero cinese della scienza e della tecnologia e Huaneng (la più grande utility cinese) sulla Carbon Capture and Sequestration.

2003 - 2005 - Enel Gas - Milano, Italia

Product Marketing Manager

- Coordinamento della gestione del marketing di prodotto per il gas naturale sul mercato B2B;
- Segmentazione del mercato e progettazione del portafoglio di offerte: schemi di prezzi e prodotti e servizi di supporto;
- Creazione di modelli per simulare prezzi e tariffe come strumento di supporto alla vendita;
- Monitoraggio dei risultati del prodotto (P & L);
- Supervisione dell'offerta e del processo di comunicazione;
- Ristrutturazione dei canali di vendita esistenti;
- Negoziazione del quadro degli accordi per le associazioni;
- Coordinamento delle ricerche di mercato;

2001 - 2003 - Edison Energia - Milano, Italia

Responsabile marketing commerciale, responsabile marketing prodotto

1999 - 2001 - Air Liquide - Milano, Italia

Business development

1996 - 1998 - Foster Wheeler - Milano, Italia

Project Engineer

FORMAZIONE SCOLASTICA

2023 - 2024 – SDA Bocconi School of Management

- Corso di Perfezionamento – Management degli Investimenti Pubblici

2018 - 2019 - HEC - Parigi - Francia

- MSIE: Msc in Innovazione e Imprenditorialità

2016 - MIT - Cambridge, Massachusetts - Stati Uniti

- Fintech: Future Commerce

2002 - Profingest Management School - Bologna, Italia

- Gestione dei canali di vendita.

1998 - 1999 - Mib School of Management - Trieste, Italia

- MBA – major International Business
- Accreditato da ASFOR (Associazione nazionale per la formazione della gestione aziendale) e membro dell'EFMD (Fondazione europea per la gestione e lo sviluppo) e CEEMAN (Associazione per lo sviluppo della gestione dell'Europa centrale e orientale).

1994 - Università di Genova - Genova, Italia

- Laurea in Ingegneria Meccanica (vecchio ordinamento) – 107/110,

AFFILIAZIONI PROFESSIONALI

- Membro del FLEX4FACT EU Project External Advisory Committee.
- Referente ANCI Liguria Tavolo Tecnico Regionale Comunità Energetiche Rinnovabili – conservazione e uso razionale dell'energia della PA.
- EDF China Holding, Presidente del Supervisory Board.
- EDF Trading Cina, Consiglio di amministrazione.
- Camera di commercio dell'Unione europea (EUCC), presidente del gruppo di lavoro su Emission Trading
- Camera di commercio dell'Unione europea (EUCC), vicepresidente del gruppo di lavoro sull'energia
- Associazione internazionale di trading delle emissioni (IETA), presidente del gruppo di lavoro cinese

LINGUE

- Italiano: scritto: eccellente – orale: eccellente
- Inglese: scritto: eccellente – orale: eccellente
- Francese: scritto: buono – orale: eccellente
- Cinese: scritto: elementare – orale: elementare